

La banque « verte »

La Banque cantonale de Saint-Gall, une participante du modèle Énergie de l'AEnEC qui réalise de remarquables économies d'énergie



Hans Dörig, chef de la technique du bâtiment, dans la salle des coffres de la succursale de St. Margrethen, entièrement rénovée en 2010 selon la norme MINERGIE.

Le vert de son logo n'est pas qu'une couleur : en 2011, la Banque cantonale de Saint-Gall a réduit de 6 % par rapport à 2010 sa consommation globale d'énergie mesurée par équivalent plein temps. Tel est le fruit d'une politique de rénovation pertinente appliquée dans le domaine du bâtiment et de la formation permanente des collaborateurs et collaboratrices à l'utilisation parcimonieuse des ressources.

Fondée en 1886, la Banque cantonale de Saint-Gall (SGKB) accueille aujourd'hui ses clients dans les locaux de son siège construits en 1981 à la St. Leonhardstrasse, au cœur de la ville de Saint-Gall. En quelque 125 ans, la maison mère s'est développée jusqu'à compter 35 succursales dans son canton d'origine et deux en Appenzell Rhodes-Extérieures. Hans Dörig y est compétent pour toutes les questions relatives à la technique du bâtiment. Engagé depuis 2008 à la SGKB, cet installateur électricien diplômé veille à ce que la banque, qui peut déjà s'enorgueillir de prestations bancaires de la

plus haute qualité, n'ait pas à rougir de sa performance énergétique. La rénovation complète du siège, de 2005 à 2007, a été suivie, dès 2008, par celle des succursales, un processus permanent pour un parc comptant 39 bâtiments.

De grandes avancées grâce aux rénovations complètes

« Nous rénovons entièrement deux immeubles chaque année. L'infrastructure est ainsi toujours très récente » explique M. Dörig. « Nos succursales sont assainies jusqu'aux soubassements. Pendant ces travaux, la banque elle-même est hébergée dans des locaux provisoires pour que la rénovation complète puisse être achevée en 6 à 9 mois. De la sorte, notre travail est plus efficace et nous pouvons mener ces chantiers rapidement, y compris dans les grandes succursales. » Lors de rénovations, les domaines réservant les plus forts potentiels d'économie d'énergie sont l'enveloppe du bâtiment et la technique du

HANS DÖRIG

Chef de la technique du bâtiment auprès de la Banque cantonale de Saint-Gall SA

L'an dernier, tout le groupe est passé à l'impression recto-verso. À combien s'élève l'économie ?

Avant Fukushima, tout le monde ne parlait que de CO₂. En oubliant que nous avons aussi d'autres exigences à satisfaire. Certes, la charge polluante du fonctionnement de la SGKB est principalement imputable à l'électricité, qui en représente 65 %, mais la consommation de papier arrive en deuxième position, avec 13 %. On parle ici de plusieurs centaines de kilos de papier par collaborateur et par an. En réduisant la quantité nécessaire de 10 %, on arrive vite, avec plus de 1000 collaborateurs, à un plein camion de papier pouvant être économisé chaque année. Le passage à l'impression recto-verso préserve l'environnement tout en réduisant les coûts. Mais la consommation de papier n'est pas chez nous le seul thème considéré. En introduisant l'indice de charge polluante, nous entendons traiter aussi les thèmes de la consommation de papier et d'eau, ainsi que de la production de déchets, en sus du CO₂ et de l'électricité.

Quels sont les efforts fournis pour réduire la consommation d'électricité dans le domaine informatique ?

Pour les banques, le domaine informatique est un poste énergétique de taille. Notre fournisseur informatique, Swisscom IT Services, nous renseigne sur la consommation d'énergie et la performance énergétique du centre de calcul externalisé. Les achats d'appareils électroniques sont centralisés pour l'ensemble de la maison mère. La consommation d'énergie des appareils compte parmi les critères centraux dans nos directives d'acquisition.

À quoi ressemble votre collaboration avec l'AEnEC ?

La SGKB participe au groupe bancaire du modèle Énergie. Nos rencontres régulières, organisées et dirigées par la modératrice de l'AEnEC Myrta Burch, ont lieu, en général, chez l'un des membres du groupe – y compris déjà à la SGKB. Outre les exposés de spécialistes, qui éclairent un thème sous un nouveau jour, j'apprécie tout particulièrement l'échange d'expérience avec les collègues exerçant des fonctions similaires dans d'autres

Dans les faits

Économie & protection du climat



L'installation photovoltaïque placée en 2011 sur le toit du siège produit chaque année 13 000 kWh.

bâtiment. M. Dörig donne les chiffres de la succursale de St. Margrethen rénovée en 2010 selon la norme MINERGIE : « Nous avons réussi à y faire baisser la consommation électrique annuelle de plus 100 000 kWh à moins de 70 000 kWh. Pour l'énergie thermique, la réduction est même spectaculaire puisque la consommation a passé de 190 000 kWh à seulement 36 000 kWh. » Mais Hans Dörig prend garde à ne pas surévaluer ces avancées. « Il nous semble naturel qu'une enveloppe de bâtiment actuelle isole beaucoup mieux qu'il y a 30 ans. » Il accorde surtout une grande importance aux améliorations que la

« C'est quand toute l'équipe est à l'affût que l'on réussit. »

SGKB applique aussi à la technique du bâtiment, par exemple en prévoyant des installations de récupération de chaleur. Cette technique recèle notamment de forts potentiels dans une infrastructure informatique grande consommatrice d'électricité comme celle d'une banque : l'installation de récupération de chaleur mise en place au siège en 2011 fait économiser chaque année 130 000 kWh. Pour l'énergie frigorifique, on attend désormais beaucoup du géocooling : au lieu d'un refroidisseur sur le toit doté d'un gros moteur électrique, on recourt à des fo-

rages en profondeur. Par ce procédé, l'eau chaude produite par la chaleur extraite des pièces est conduite vers le sous-sol, où elle refroidit avant de revenir dans le circuit. Qui plus est, de la place pour des installations photovoltaïques a ainsi pu être dégagée sur les toits de la SGKB. La première, placée sur le siège à Saint-Gall, fournit chaque année 13 000 kWh.

Des optimisations comme cerises sur le gâteau

L'équipement de tous les bâtiments en éclairage à bonne efficacité énergétique contribue également à réduire la consommation d'énergie. « Mais il est presque plus important encore que l'éclairage soit piloté correctement. En tenant compte de la lumière naturelle arrivant dans nos locaux, nous pouvons par exemple réaliser des économies considérables » explique M. Dörig. Ces mesures sont à chaque fois testées sur l'ensemble de nos succursales car elles ont des répercussions financières à court terme. De fait, M. Dörig tient aussi beaucoup aux optimisations apportées aux installations existantes : « C'est quand toute l'équipe est à l'affût que l'on réussit. Mon équipe, qui s'occupe des installations sur le terrain, est la mieux placée pour percevoir comment optimiser davantage les installations en fonction. C'est la cerise sur le gâteau de la rénovation complète. »

banques. J'y constate que l'exploitation soulève partout les mêmes questions. La climatisation des locaux, par exemple, est un thème récurrent.

Quel était votre dernier grand projet ?

Depuis janvier 2012, la totalité de notre électricité provient de la production hydraulique. Cette décision est l'aboutissement d'une considération globale qui nous a menés à analyser l'origine des principales émissions polluantes de la SGKB et comment les réduire efficacement. En recourant à la production hydro-électrique – 4500 MWh chaque année –, issus de la production hydro-électrique, nous réduisons de 50 % la charge polluante de notre maison mère.

Économies réalisées par la Banque cantonale de Saint-Gall SA

Économies réalisées depuis 2008 au niveau de la maison mère, par équivalent plein temps :

- 808 kWh/an (- 15 %)
- 406 kg de CO₂/an (- 17 %)

Économies réalisées à la succursale de St. Margrethen grâce à la rénovation complète :

- 184 000 kWh/an (- 64 %)

Contacts

MYRTA BURCH / modératrice AEnEC
myrta.burch@enaw.ch
 043 499 95 88

HANS DÖRIG / participant AEnEC
 Banque cantonale de Saint-Gall SA
hans.doerig@sgkb.ch
 071 231 37 73

MARTIN KERNEN / membre de la Direction et modérateur AEnEC
martin.kernen@enaw.ch
 032 933 88 55