

Un éco-engagement sans faille

Diminution des coûts de l'énergie malgré une augmentation de la production



L'usine de Mapei Suisse SA à Sorens

Mapei est leader mondial sur le marché de la production de produits chimiques destinés à la construction, comme par exemple les adhésifs et les adjuvants pour la pose de revêtements de sols et de parois. La petite exploitation familiale créée à Milan il y a près de 75 ans est devenue un groupe actif mondial : les 63 filiales du groupe Mapei emploient plus de 7500 collaborateurs et collaboratrices qui travaillent dans 58 usines réparties dans 27 pays.

Les matériaux de construction produits chaque jour par Mapei aux quatre coins de la planète pèsent 17000 tonnes au total. Autant dire que la consommation énergétique pèse elle aussi un certain poids dans la stratégie générale du groupe, relève Stéphane Ropraz, responsable de la production de la filiale suisse de Mapei. Au sein du groupe, la société Mapei Suisse SA est un fournisseur important de poudres de polymères, qui servent de liants dans les adhésifs pour carrelages et dans les joints. Mapei Suisse emploie 70 collaborateurs et collaboratrices, dont 30

dans la vente et le conseil technique du service extérieur, 23 dans la production et 17 dans l'administration.

Grâce au soutien de l'AENE, M. Ropraz peut s'enorgueillir des succès enregistrés dans les économies d'énergie : en dépit d'une forte croissance et de l'augmentation de la production, les coûts énergétiques ont diminué (voir l'encadré).

Selon Stéphane Ropraz, innovation et responsabilité sont deux mots clés de la politique d'entreprise qui font que les programmes liés aux économies d'énergie et à la protection de l'environnement sont nombreux. Il estime que c'est un élément important du succès de l'entreprise.

Mesures d'amélioration techniques

Le séchage par atomisation est l'étape principale de fabrication de l'usine suisse de Mapei. Effectuée dans des tours de séchage, elle réduit les polymères liquides en poudre sans ajout de dissolvants. L'eau contenue dans

STÉPHANE ROPRAZ

Responsable de production, Mapei Suisse SA



Produire en Suisse, est-ce financièrement encore possible aujourd'hui ?

Dans le groupe Mapei, 4 fabriques produisent des poudres de polymères. Cela permet une analyse détaillée et une comparaison précise des coûts. Mapei Suisse a l'unité de séchage la plus importante, qui est aussi celle au rendement le plus élevé et au meilleur coefficient d'efficacité.

Cela signifie-t-il que vous avez beaucoup investi ?

Bien sûr, nous avons investi de manière conséquente et continue ces dernières années. Nous disposons ainsi aujourd'hui d'équipements performants, qui intègrent les technologies les plus récentes. Mais nous devons aussi notre succès à nos collaborateurs et collaboratrices, à leur motivation, à leur engagement. Et les efforts faits pour optimiser en permanence nos processus de production ont aussi été importants. L'un des atouts de la Suisse est d'être au cœur de l'Europe, en termes de logistique mais aussi du point de vue culturel. Et la stabilité politique et sociale du pays est aussi intéressante pour une entreprise multinationale.

Votre consommation énergétique est en baisse alors même que votre production augmente. Quelle en est la raison ?

L'augmentation de la productivité va de pair avec celle de la performance énergétique. En plus des nombreuses améliorations, mises à jour techniques et optimisations des processus de production, nous avons également pris de nombreuses mesures organisationnelles : les installations énergivores sont complètement débranchées en fin de semaine, ou bien encore nous analysons régulièrement toutes les méthodes de travail. On est surpris de l'énergie qu'une entreprise peut consommer sans utilité ou avantage mesurable pour elle.

Vos matériaux de construction recèlent-ils désormais eux aussi moins d'énergie grise ?

L'augmentation de la performance énergétique permet naturellement de réduire





Une tour de séchage totalement rénovée, économie d'énergie garantie !

l'émulsion disparaît instantanément.

Le séchage est un processus relativement gourmand en énergie, explique Stéphane Ropraz : les deux chaudières en action fournissent la vapeur au moyen de laquelle l'air est chauffé à 150 °C. De ce fait, plus de 87 % de l'énergie consommée est thermique, 13 % à peine étant utilisée sous forme d'électricité.

Mapei Suisse SA a commencé par investiguer dans quels domaines il était possible de dégager de grandes économies avec des moyens relativement faibles, sans pour autant négliger les économies au potentiel plus limité : souvent, l'addition de petits gestes fait de grandes économies. À la fabrique de Sorens, tout a été fait pour augmenter l'efficacité et la productivité en tenant compte systématiquement des potentiels d'économie d'énergie.

Au cours des dix dernières années, Mapei est ainsi parvenue à abaisser sans discontinuer sa consommation énergétique mesurée en kWh par kilo produit, grâce à plus d'une dizaine de mesures d'amélioration différentes, toutes aussi efficaces les unes que les autres. Ces améliorations techniques auront été déterminantes. Exemples : le remplacement des installations de récupération des rejets de chaleur et

l'installation de nouveaux filtres, la rénovation des conduites de vapeur des trois tours de séchage et leur nouvelle isolation, le remplacement des compresseurs par des appareils de puissance variable et à pression plus faible ou encore l'installation de nouvelles chaudières à vapeur, énergétiquement plus performantes.

Optimisation des processus

Le processus de production a lui aussi été optimisé : l'intrant a été modifié pour que le séchage nécessite moins d'énergie. La maintenance a été organisée de façon à éviter les pannes requérant des réparations. Un objectif pour ainsi dire rempli, puisque sur plus de 6000 heures de production (24 heures sur 24), Mapei compte moins de 20 heures d'arrêts dus à des pannes. Ce résultat est aussi positif pour le bilan énergétique.

« L'appui de l'AEnEC donne crédibilité et confiance dans notre démarche continue d'économie d'énergie. »

Mapei Suisse SA ne possède pas de poids lourds. Pour importer les produits nécessaires – principalement en provenance des usines des régions limitrophes d'Italie et d'Allemagne – et pour fournir directement ses clients, la société travaille avec des transporteurs dont les poids lourds satisfont presque tous à la norme Euro 5. « Nous recourons au rail là où c'est possible », précise M. Ropraz. Mais l'usine de Sorens ne dispose malheureusement pas de liaison ferroviaire.

Stéphane Ropraz mentionne le slogan de son entreprise : « Mapei – Technology you can build on ». Cette formule est bien sûr utilisée dans la publicité, pour agir vis-à-vis de l'extérieur. Mais elle agit aussi au sein de l'entreprise, en montrant les valeurs auxquelles l'entreprise tient : la fiabilité, une qualité durable. Autrement dit, à des produits et à une production qui respectent l'environnement.

l'énergie grise. Notre recherche et développement va aussi dans ce sens pour les nouveaux produits. Mapei investit plus de 5 % de son chiffre d'affaires et affecte 12 % de son personnel pour le développement de nouveaux produits, notamment des produits éco-compatibles comme ceux de notre ligne ECO. Ces produits sont testés par des instituts accrédités et reconnus au niveau international. Ils ont le droit d'arborer le logo « EMICODE EC1 », qui atteste de leur faibles émissions.

Quelle est la contribution de l'AEnEC dans votre engagement?

L'agence de l'énergie est un partenaire qui nous soutient dans la réalisation de nos objectifs d'efficacité énergétique et de réduction des émissions de CO₂. Cet appui donne crédibilité et confiance dans notre démarche continue d'économie d'énergie, accélérant ainsi nos décisions d'actions ou d'investissements à entreprendre.

MAPEI SUISSE SA en bref

- Consommation d'énergie en 2010 : 21 510 MWh
- Augmentation de l'efficacité énergétique entre 2000 et 2010 : 195%
- émissions de CO₂ en 2010 : 3979 tonnes
- Réduction de l'intensité en CO₂ de 2000 à 2010 : 73%
- Réduction de la consommation énergétique des tours de séchage en 2010 : 5615 MWh
- Réduction des émissions de CO₂ des tours de séchage en 2010: 1490 tonnes

Contacts

MARTIN KERNEN / modérateur AEnEC
martin.kernen@enaw.ch
032 933 88 55

STÉPHANE ROPRAZ / participant AEnEC
Mapei Suisse SA
ropraz@mapei.ch
026 915 90 00

HEIKE SCHOLTEN / rédaction AEnEC
Scholten Partner GmbH
scholten@scholtenpartner.ch
044 271 12 30